

# 事業報告



ゆうちょ銀行

事業の経過

及び成果等



ゆうちょ銀行



# 主要な事業内容

招集ご通知

27頁

 ゆうちょ銀行

 日本郵政グループ

 日本郵政

 日本郵便

- 郵便・物流事業
- 金融窓口事業
- 国際物流事業

 ゆうちょ銀行

- 銀行業

 かんぽ生命

- 生命保険事業

全国津々浦々で  
お客さまに深く寄り添う

巨大な国際金融市場で  
分散投資を展開

Super Regional & Super Global

## 業務粗利益

1兆4,520億円



2015年度

1兆4,102億円



2016年度

## 業務粗利益

1兆4,102億円

■ 資金利益



■ その他業務利益



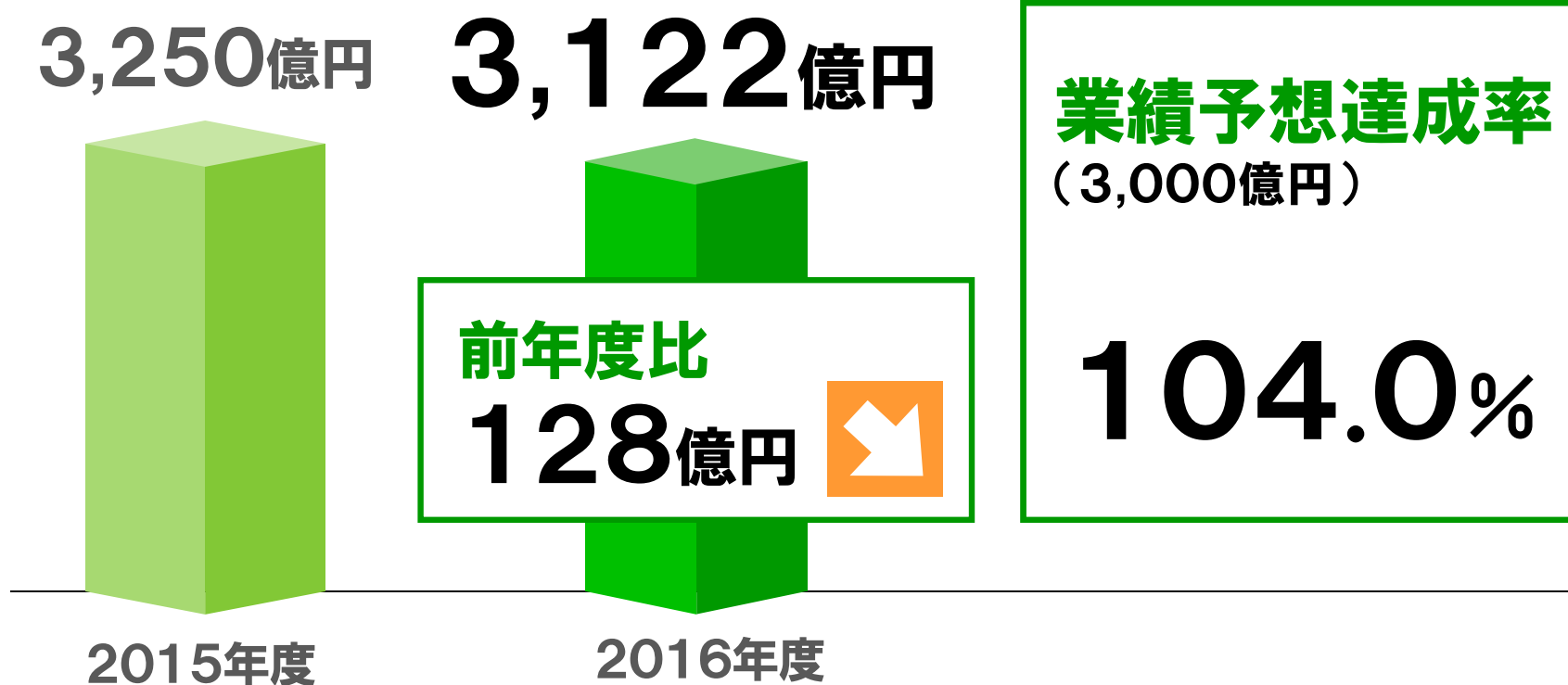
前年度比

418億円



2016年度

## 当期純利益



## 単体自己資本比率

**22.22%**

（自己資本比率規制上の最低水準 4%）

## 信用格付

2016年5月  
格付取得

格付会社	長期格付	短期格付
ムーディーズ	A1	P-1
スタンダード&プアーズ	A+	A-1

（2017年3月31日現在）



## 2016年度の配当

### 1株当たり配当金

中間配当

25円00銭

期末配当

25円00銭

50円00銭

### 配当性向

60.0%

## 中期経営計画 (2015年度～2017年度)

- 1 顧客基盤の確保と手数料ビジネスの強化
- 2 サテライト・ポートフォリオの資産内容充実など運用の高度化・多様化
- 3 内部管理態勢の充実・経営基盤の強化

# 1 顧客基盤の確保と手数料ビジネスの強化

招集ご通知

34頁

 ゆうちょ銀行

 日本郵便

協働

 ゆうちょ銀行

お客さまとの安定的で持続的な関係

「総預かり資産」の  
拡大

資産運用商品  
販売の拡大

ATM事業の  
強化

# 1 顧客基盤の確保と手数料ビジネスの強化

招集ご通知

34頁

 ゆうちょ銀行

## 「総預かり資産」の拡大

- 資産運用コンサルタントの増員・育成
  - ▶ リテール営業力の向上
- 定額貯金の満期のお知らせ・郵便局からのご案内
  - ▶ 継続的なご利用促進

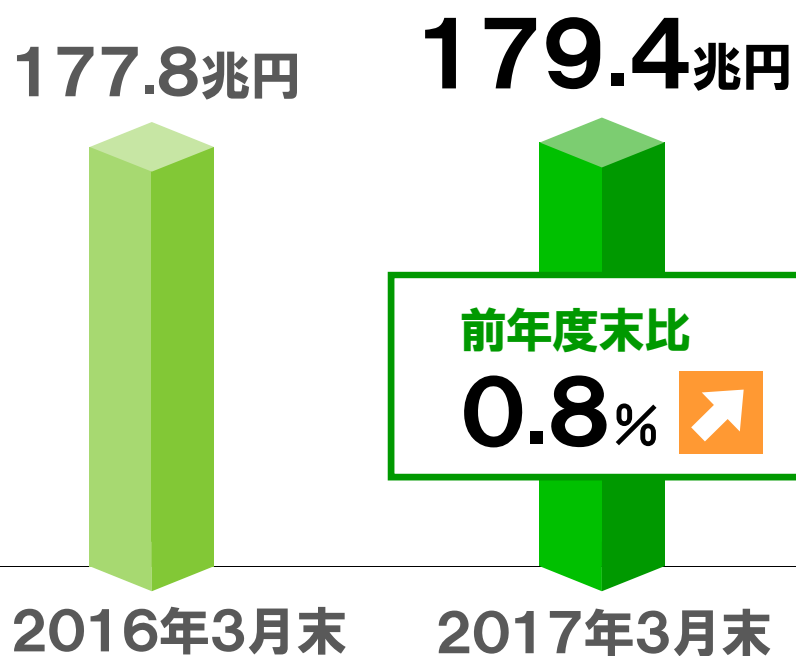
# ① 顧客基盤の確保と手数料ビジネスの強化

招集ご通知  
31頁、34頁

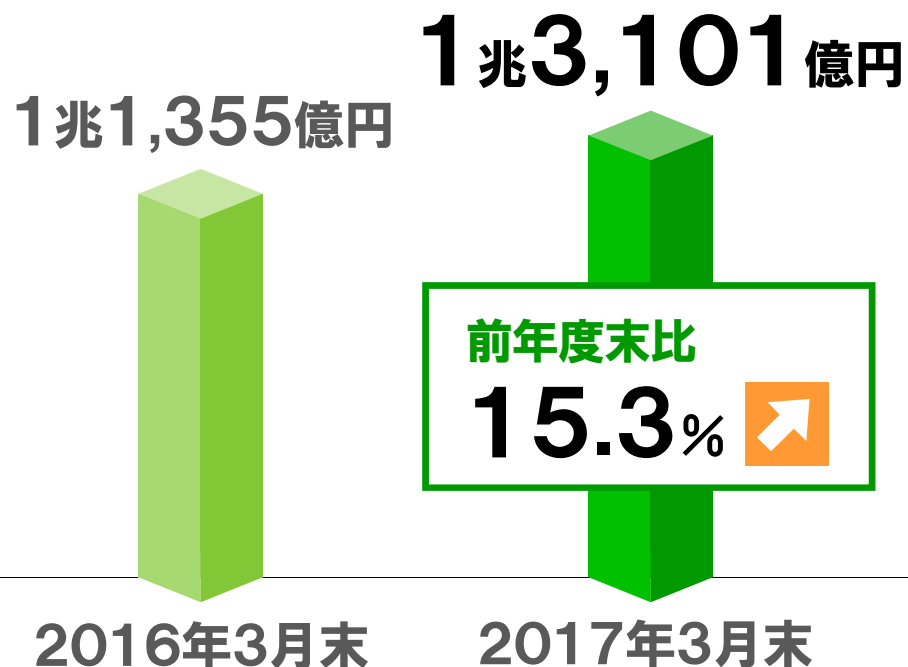
JP BANK ゆうちょ銀行

## 「総預かり資産」の拡大

### 貯金残高



### 投資信託（純資産残高）



# 1 顧客基盤の確保と手数料ビジネスの強化

招集ご通知  
34~35頁

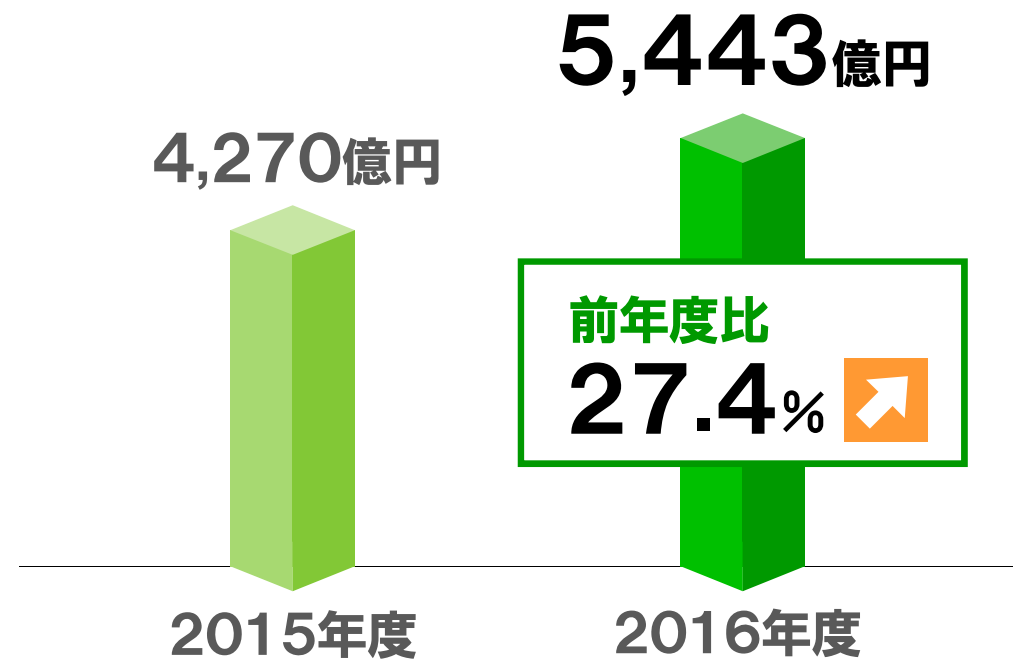
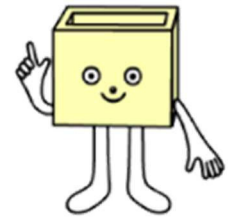
JP BANK ゆうちょ銀行

## 資産運用商品販売の拡大

### 投資信託

- 各種キャンペーンを展開
- 商品ラインアップを拡充

### 投資信託（販売額）



# 1 顧客基盤の確保と手数料ビジネスの強化

招集ご通知  
35頁

JP BANK ゆうちょ銀行

## ATM事業の強化

- 駅やショッピングセンター等へ戦略的に配置
- 16言語対応 小型ATMを導入
  - ▶ ファミリーマート店舗への設置



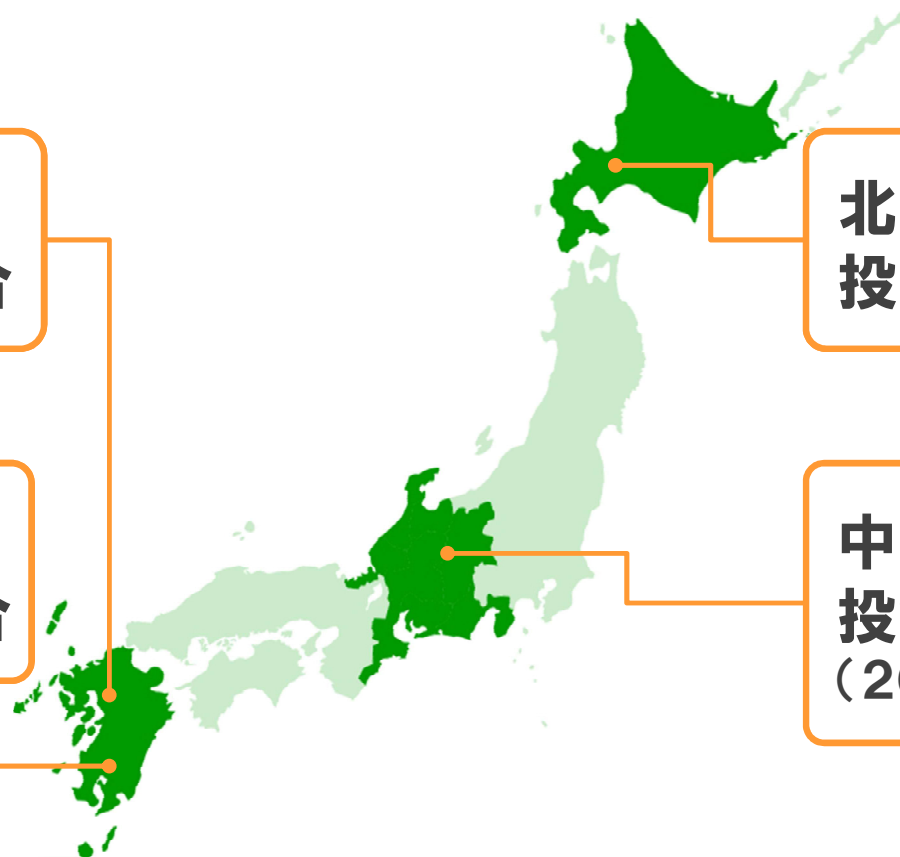
## ■ 地域経済活性化ファンドへ出資

九州広域復興支援  
投資事業有限責任組合

KFG地域企業応援  
投資事業有限責任組合

北海道成長企業応援  
投資事業有限責任組合

中部・北陸地域活性化  
投資事業有限責任組合  
(2017年4月 出資決定)





2

2 サテライト・ポートフォリオの資産内容充実など  
運用の高度化・多様化

招集ご通知

37頁

JP BANK ゆうちょ銀行

ベース・ポートフォリオ

(国債運用中心)

サテライト・ポートフォリオ

(国際分散投資)

運用の高度化・多様化

ポートフォリオの組替え

2

サテライト・ポートフォリオの資産内容充実など  
運用の高度化・多様化

招集ご通知  
37～38頁

 ゆうちょ銀行

ベース・ポートフォリオ

サテライト・ポートフォリオ

■ 外国証券投資を拡大

■ 外貨調達手段の多様化

外貨建コマーシャル・ペーパー

■ 新たな投資領域の開拓

プライベート・エクイティ、不動産ファンド、ヘッジファンド

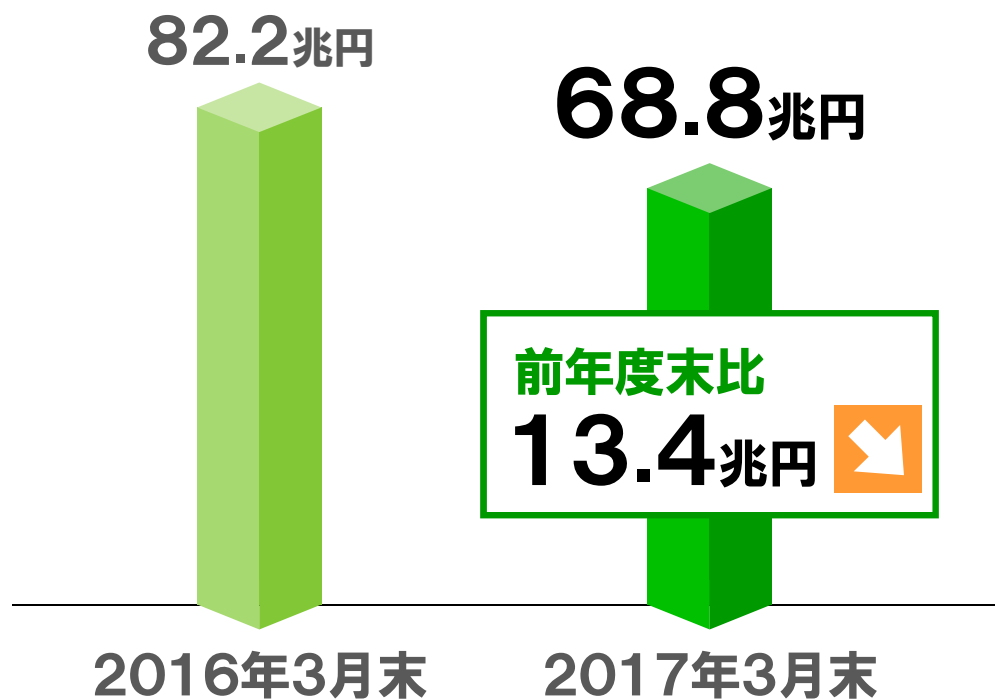
リスク管理の高度化

## 2 サテライト・ポートフォリオの資産内容充実など 運用の高度化・多様化

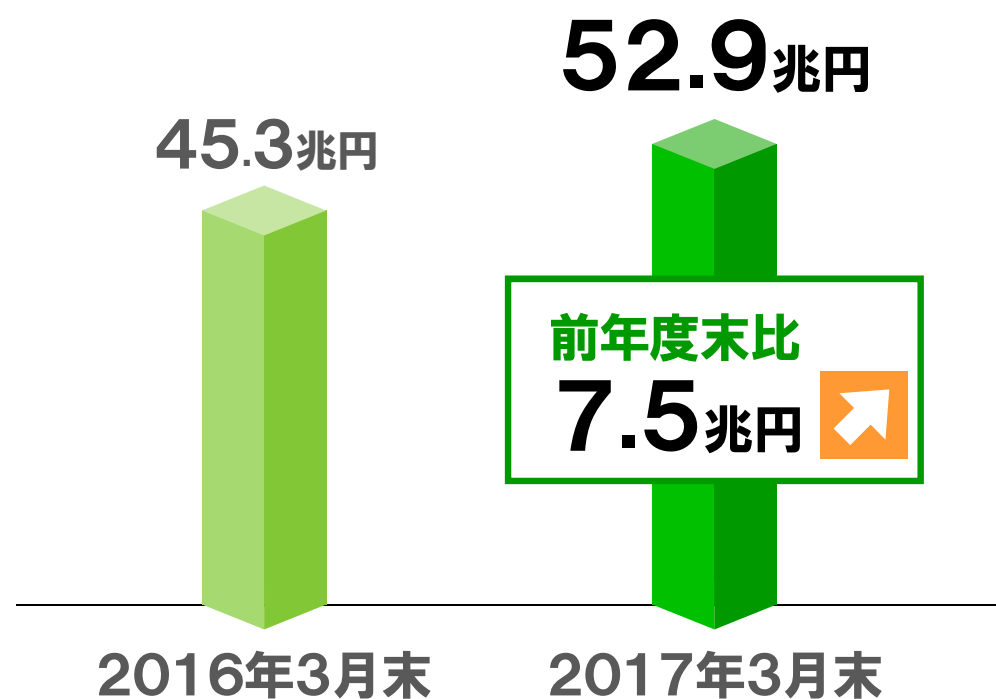
招集ご通知  
31頁

JP BANK ゆうちょ銀行

### 国債



### 外国証券等



■ その他有価証券の評価損益は増加 ↑

### 3 内部管理態勢の充実・経営基盤の強化

招集ご通知

39頁

 ゆうちょ銀行

#### ▶ 内部管理態勢の充実

- コンプライアンス意識のさらなる浸透
- 顧客保護等管理態勢の強化

#### ▶ コーポレートガバナンスの充実

#### ▶ ダイバーシティ・マネジメント(多様な人材の活用)の推進

# 「新規業務の認可申請」について

招集ご通知

40頁

**JP** ゆうちょ銀行  
BANK

顧客本位の良質な  
金融サービスの提供

地域への  
資金の循環等

資金運用の  
高度化・多様化

さらなる企業価値の向上

2017年3月31日

**認可申請**

口座貸越サービス

地域金融機関との  
連携に係る業務等

市場運用関係業務

(2012年9月3日に行った個人向けローン等に係る認可申請は取下げ)

# 対 処 す べ き 課 題



ゆうちょ銀行

**安定した資金調達**

**強固な資本基盤**

**ALM・運用戦略**

## 安定的な利益を計上

### 中期経営計画（2015年度～2017年度）

- 1 顧客基盤の確保と手数料ビジネスの強化
- 2 サテライト・ポートフォリオの資産内容充実など運用の高度化・多様化
- 3 経費の効率的な使用

## 資産形成の多様化をサポート

- リテール営業力を一層強化
- 顧客本位の業務運営(フィデューシャリー・デューティー)の確立・定着



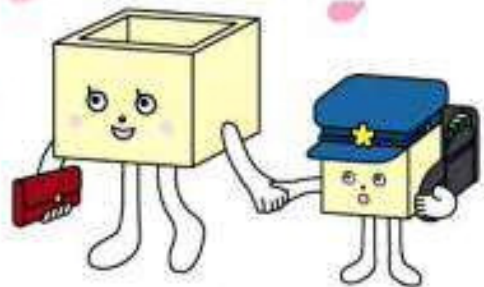
# 1 顧客基盤の確保と手数料ビジネスの強化

招集ご通知

41頁

JP BANK ゆうちょ銀行

## ■ 投資経験の少ないお客さま



簡単でわかりやすい  
商品を提案

裾野拡大

## ■ 投資経験の豊富なお客さま



リスク特性の異なる  
商品を提案

一層のご利用を促進

# 1 顧客基盤の確保と手数料ビジネスの強化

招集ご通知

41頁

 ゆうちょ銀行

- ATMの戦略的な配置
- ファミリーマート店舗への小型ATMの設置
- 送金決済サービスの拡充

**お客さまの利便性の向上**

2

2 サテライト・ポートフォリオの資産内容充実など  
運用の高度化・多様化

招集ご通知

42頁

JP BANK ゆうちょ銀行

## ベース・ポートフォリオ

- 金利動向に応じた  
機動的な運用

中長期的な  
安定収益の確保

## サテライト・ポートフォリオ

- 国際分散投資
- オルタナティブ投資

収益の向上

リスク管理の高度化

### 3 経費の効率的な使用

招集ご通知

42頁

JP BANK ゆうちょ銀行

- お客さまサービスの向上
- 当行の成長に資する分野

積極的に投資

- 既定経費の削減
- BPRの推進  
(業務プロセスの変革による生産性の向上)

一層の経費の  
効率的な使用

## 地域金融機関との連携

- 地域経済活性化ファンドへの出資の拡大
- ビジネス開拓・協働への取組み

**内部管理態勢の一層の強化**

**経営インフラの整備**

**これらの諸施策を通じて  
企業価値向上に努めてまいります。**

**株主の皆さまには、  
今後ともなお一層のご理解、  
ご支援を賜りますようお願い申し上げます。**